

TL00

Tóm tắt chiến lược

Thông điệp chính, kiến trúc đề xuất, đánh giá tính tất yếu và việc cần làm ngay

- TL00** Tóm tắt chiến lược
- TL01** Tuyên ngôn và Bảy nguyên tắc nền tảng
- TL02** Báo cáo phân tích tổng thể
- TL03** Kiến trúc Union nhiều tầng
- TL04** Kịch bản 2026–2056 và đánh giá tính tất yếu
- TL05** Lộ trình triển khai, đối tác và quản trị rủi ro

Mục lục

1. Thông điệp chính

2. Union là gì và 9S Union là ai

3. Vì sao cần, và vì sao bây giờ

4. Đúng hay sai, tất yếu đến đâu

5. Kiến trúc đề xuất trong một trang

6. Lộ trình và việc cần làm ngay

7. Rủi ro lớn nhất và cách phòng ngừa

8. Hướng dẫn đọc bộ tài liệu

Trích dẫn đề xuất: 9S Union (2026). *TL00 – Tóm tắt chiến lược: Thông điệp chính, kiến trúc đề xuất, đánh giá tính tất yếu và việc cần làm ngay*. Bộ tài liệu phân tích Liên hiệp Nhân loại, phiên bản 2.0, tháng 10/2026.

Tài liệu được biên soạn từ các nguồn công khai, dữ liệu cập nhật tới tháng 10/2026. Các số liệu gắn nhãn [TC] (nguồn thứ cấp), [CXM] (chưa kiểm chứng lại), [MT] (nguồn mâu thuẫn) cần được đối chiếu với nguồn gốc trước khi trích dẫn chính thức. Các xác suất là ước tính chủ quan của nhóm phân tích. Đây không phải tư vấn pháp lý, tài chính hay đầu tư. Việc nêu tên cá nhân, tổ chức hay quốc gia không hàm ý sự ủng hộ hoặc quan hệ với Union hay 9S Union.

1. Thông điệp chính

- 1. Union là liên hiệp của từng con người.** Thành viên của Union (*Liên hiệp Nhân loại, Union of Humanity*) là cá nhân, không phải quốc gia, dân tộc, tổ chức, văn hóa hay tôn giáo. Sứ mệnh của Union là nghiên cứu, đầu tư, sản xuất, kinh doanh đa sản phẩm và dịch vụ để phục vụ nhu cầu của nhân loại và đưa nhân loại tiến xa hơn. Gia đình, cộng đồng, hợp tác xã, doanh nghiệp, văn hóa, tôn giáo, quốc gia và tổ chức quốc tế không đối lập với Union mà là hạ tầng cùng vận hành Union.
- 2. Câu hỏi trung tâm của thời đại AI là "Ai sở hữu AI và robot?".** Phần thu nhập của lao động đang giảm, vốn AI tập trung vào một nhóm rất nhỏ công ty và quốc gia. Đến tháng 10/2026, chưa có cơ chế toàn cầu nào chia giá trị do AI tạo ra tới từng cá nhân (xem TL04, mục 5.5).
- 3. Ý tưởng Union đúng về hướng nhưng không tất yếu về hình thức.** Nhóm phân tích ước tính chủ quan: xu hướng phối hợp kinh tế toàn cầu sâu hơn là tất yếu với xác suất 60–70%, nhưng hình thái "một Liên hiệp duy nhất" là tất yếu với xác suất dưới 5%. Cần thiết không đồng nghĩa với tất yếu.
- 4. Chỉ mô hình nhiều tầng mới khả thi.** Một liên hiệp hàng tỷ thành viên cá nhân chỉ vận hành được dưới dạng mạng lưới lồng nhau và đa tâm, với tầng toàn cầu nhỏ, các hội thành viên mạnh ở cấp quốc gia và cộng đồng. Một mạng lưới như vậy có khả năng đạt trên 1 tỷ thành viên hoạt động vào khoảng năm 2056 ở mức 20–30% (chủ quan) nếu giữ định vị đồng hành.
- 5. 9S Union là chất xúc tác có thời hạn, không phải Union.** 9S Union phát động, xúc tiến, đầu tư nghiên cứu, cùng vận hành giai đoạn đầu và chuyển giao Union cho chính các thành viên. Việc chuyển giao hoàn tất **chậm nhất ngày 31/12/2032**. Sau mốc này, 9S Union không giữ ghế biểu quyết, quyền phủ quyết hay quyền đặc biệt nào.
- 6. Rủi ro lớn nhất nằm ở chính danh, pháp lý và niềm tin, không nằm ở kinh tế học.** Union không hứa lợi nhuận, không chào bán chứng khoán hay token ra công chúng, không thu sinh trắc học, không cấp "quốc tịch" và không tự xưng đại diện chính phủ nào.
- 7. Chứng minh nhỏ trước khi nói lớn.** Thước đo thành công là số thành viên hoạt động và số nhu cầu được đáp ứng có kiểm chứng, không phải số đăng ký. Lộ trình được thiết kế để mỗi bước đều có giá trị tự thân, kể cả khi mục tiêu cuối cùng chưa đạt được.

2. Union là gì và 9S Union là ai

Union là liên hiệp của từng con người trên Trái Đất. "Từng cá thể con người" đồng nghĩa với "toàn thể loài người": không ai đứng ngoài vì quốc tịch, tín ngưỡng, giới tính, tuổi tác, tài sản hay nơi sinh sống. Thành viên cùng sở hữu, cùng quyết định và cùng hưởng thành quả. Union là một liên hiệp kinh tế và dân sự, tự nguyện và mở. Union không phải chính phủ, không cấp quốc tịch hay hộ chiếu, không đòi ai từ bỏ tổ quốc hay đức tin. Tư cách thành viên gần với cách UNESCO hiểu "công dân toàn cầu": một cảm thức thuộc về nhân loại chung chứ không phải một quy chế pháp lý **[CXM]** ([UNESCO – Global citizenship education](#)). Mô hình chính xác của Union vẫn cần nghiên cứu, thử nghiệm và xây dựng. Điều cố định là nguyên lý mỗi con người là một thành viên.

9S Union là đơn vị khởi xướng, đóng vai trò chất xúc tác. 9S Union không phải là Union, không tự xưng đại diện nhân loại và không giữ Union làm tài sản riêng. Vai trò này đi kèm sáu cam kết công khai: không hứa lợi nhuận ở giai đoạn đầu, không tự xưng đại diện chính phủ, kiểm toán độc lập, công bố lộ trình chuyển giao, không phủ quyết sau chuyển giao và khóa tài sản (xem TL01).

Union vận hành theo sáu tầng:

Tầng	Vai trò
T1. Cá nhân (8+ tỷ người)	Thành viên trực tiếp: cùng sở hữu, cùng quyết định, cùng hưởng thành quả
T2. Gia đình, cộng đồng, HTX, doanh nghiệp	Tổ chức sản xuất, cung cấp dịch vụ; chăm sóc và đại diện cho người chưa tự tham gia được
T3. Văn hóa, tôn giáo, dân tộc	Truyền tải giá trị, xây niềm tin, đưa sứ mệnh tới cộng đồng bằng ngôn ngữ của họ
T4. Quốc gia, chính quyền	Khung pháp lý, định danh công dân, hạ tầng thanh toán, an ninh, tuân thủ
T5. Tổ chức quốc tế và khu vực	Chuẩn mực chung, điều phối xuyên biên giới, đồng tài trợ
T6. 9S Union (chất xúc tác)	Phát động, xúc tiến, đầu tư nghiên cứu, cùng vận hành giai đoạn đầu, rồi chuyển giao

Nguyên lý vận hành là **bổ trợ** (*subsidiarity*: việc nào tầng gần con người nhất làm tốt thì tầng đó làm) và **quản trị đa tâm** theo Elinor Ostrom. Hình mẫu gần nhất là Phong trào Chữ thập đỏ – Trăng lưỡi liềm đỏ, với 191 Hội quốc gia và khoảng 18,3 triệu tình nguyện viên ([IFRC 2025 Annual Report](#)), trong đó mỗi Hội giữ quan hệ "đối tác hỗ trợ chính quyền" mà vẫn tự chủ.

Bảy nguyên tắc nền tảng của Union (xem TL01):

1. Nhân loại là một
2. Bình đẳng cá nhân
3. Mở và tự nguyện
4. Đồng hành và bổ trợ
5. Cùng sở hữu, cùng hưởng thành quả
6. Trung lập, độc lập, minh bạch
7. Vì hôm nay và mai sau

3. Vì sao cần, và vì sao bây giờ

Nhu cầu: vấn đề là phân bố, không phải thiếu nguồn lực

Nhân loại có khoảng 8,2 tỷ người ([UN DESA](#), [WUP 2025](#)). Những nhu cầu cơ bản nhất vẫn chưa được đáp ứng cho hàng trăm triệu đến hàng tỷ người:

Khoảng trống	Quy mô	Nguồn
Nghèo cùng cực (chuẩn 3 USD/ngày)	Khoảng 808 triệu người	Our World in Data – dự phóng của Ngân hàng Thế giới
Đói (2024)	Khoảng 673 triệu người	IISS – SOFI 2025
Không có bảo trợ xã hội nào	3,8 tỷ người	ITUC – ILO World Social Protection Report 2024–26
Không dùng internet	2,2 tỷ người, 96% ở nước thu nhập thấp và trung bình	ITU 2025

Khoảng trống	Quy mô	Nguồn
Không có giấy tờ tùy thân chính thức / không có danh tính số dùng được	Khoảng 800 triệu / ít nhất 2,8 tỷ người	World Bank ID4D

Các khoảng trống này chồng lấn lên cùng nhóm người nghèo nên không cộng dồn được. Trong 139 mục tiêu phát triển bền vững có dữ liệu xu hướng, chỉ 36% đang đúng hướng hoặc tiến bộ vừa phải (UN SDG Report 2026). Khoảng trống tài trợ SDG cho các nước đang phát triển vào khoảng 4 nghìn tỷ USD/năm (Context News), chưa tới 1% tổng của cải cá nhân toàn cầu, ước khoảng 517 nghìn tỷ USD theo phép cộng của TL02 từ số liệu UBS Global Wealth Report 2026.

AI và câu hỏi "Ai sở hữu AI và robot?"

Thời điểm này khác mọi thời điểm trước vì trí tuệ nhân tạo. Tỷ trọng thu nhập của người lao động toàn cầu đã giảm 1,6 điểm phần trăm kể từ năm 2004, tương đương khoảng 2.400 tỷ USD mỗi năm không đến tay người lao động, và ILO coi tự động hóa cùng AI là một động lực của xu hướng này (UN News – ILO 2024). Tác động lên việc làm vẫn đang hình thành: chỉ 3,3% việc làm ở mức phơi nhiễm cao nhất với AI tạo sinh (ILO), nhưng lao động 22–25 tuổi trong các nghề phơi nhiễm cao nhất đã giảm 13% việc làm tương đối kể từ cuối 2022 (Yale Insights). Lực lượng lao động có thể co lại qua việc thể hệ mới không được nhận vào, chứ không qua sa thải hàng loạt.

Trong khi đó, vốn AI tập trung chưa từng có. Đầu tháng 10/2026, 41 công ty AI chiếm 48,68% vốn hóa S&P 500 [TC] (24/7 Wall St.), và Mỹ chiếm 43,7% vốn hóa cổ phiếu toàn cầu năm 2025 (SIFMA). Khi máy móc làm thay con người, phần lớn của cải sẽ đến qua quyền sở hữu thay vì qua tiền lương. Phân phối vì thế chuyển từ bài toán tiền lương thành **bài toán sở hữu**.

Các đề xuất chia lợi ích AI năm 2026 đều ở cấp doanh nghiệp hoặc quốc gia. OpenAI Foundation nắm 26% OpenAI Group, khoảng 130 tỷ USD khi tái cấu trúc (OpenAI), nhưng quyền lợi đó đi qua một tổ chức từ thiện. Dự luật S.4825 của Thượng nghị sĩ Sanders đề xuất quỹ cổ phần AI cho công dân Mỹ và chưa thành luật (Thomson Reuters Tax). Vì vốn AI tập trung ở Mỹ, cổ tức AI quốc gia chủ yếu mang lại lợi ích cho công dân Mỹ. **Khoảng trống mà Union có lợi thế cấu trúc để lấp** là người dân ở các nước nghèo và các nước thiếu năng lực nhà nước, nơi quỹ AI quốc gia không chạm tới.

Bối cảnh phân mảnh

Các cơ chế hợp tác hiện có đang chịu sức ép lớn. Viện trợ phát triển chính thức năm 2025 giảm 23,1% theo giá thực, mức giảm lớn nhất từng được ghi nhận (IISD – số liệu sơ bộ OECD). Tháng 1/2026, Mỹ tuyên bố rút khỏi 66 tổ chức quốc tế (PBS). WEF Global Risks Report 2026 ghi 68% người trả lời dự kiến trật tự đa cực hoặc phân mảnh trong 10 năm tới [TC] (Business Today).

Phân mảnh có giá, và người nghèo trả nhiều nhất. Theo WTO World Trade Report 2026, đến năm 2050 kịch bản phân mảnh địa chính trị làm GDP toàn cầu giảm 5,1% (KNN India) và kịch bản thay hệ thống đa phương bằng các FTA chấp vá giảm 6,9% (Times of Oman), trong khi hợp tác tăng cường mang lại thêm 2,9% (Engineering News) [TC]. Trong kịch bản phân mảnh, các nước kém phát triển nhất mất 10,6% GDP, so với 2,9% ở nước thu nhập cao [TC] (KNN India). Trong bối cảnh này, một mạng lưới cá nhân trung lập, tự tạo nguồn lực và làm việc cùng các quốc gia có lợi thế hơn một định chế mới cần hiệp ước.

4. Đúng hay sai, tất yếu đến đâu

Không khung kịch bản chính thống nào (IPCC SSP, Earth4All, NIC Global Trends 2040) gắn xác suất. Các con số dưới đây là **ước tính chủ quan của nhóm phân tích** cho mốc khoảng năm 2056, được lập luận đầy đủ ở TL04. Các kịch bản không loại trừ nhau, nên tổng xác suất không cần bằng 100%.

Nhận định	Xác suất (chủ quan)
A. Một tổ chức duy nhất điều hành kinh tế toàn nhân loại (nghĩa đen, đơn khối)	1–3%
B. Mạng lưới Union nhiều tầng của cá nhân với trên 1 tỷ thành viên hoạt động thực sự, đóng vai trò lớn	20–30% (định vị nhiều tầng, đồng hành); 15–25% (nếu định vị đối lập quốc gia)
C. Ít nhất một cơ chế phân phối giá trị cấp toàn cầu đang vận hành	40–55%
D. Thế giới chủ yếu vận hành theo các khối cạnh tranh, hợp tác toàn cầu theo lĩnh vực	55–65%
Xu hướng phối hợp kinh tế toàn cầu sâu hơn là tất yếu	60–70%
Hình thái "một Liên hiệp duy nhất" là tất yếu	dưới 5%
Kinh tế "chỉ cần ≤5% nhân loại lao động" thành hiện thực trước 2056	10–20% (kịch bản cực đoan)
Nếu kịch bản ≤5% lao động xảy ra: có cơ chế phân phối quy mô lớn dạng nào đó	85–95%
Nếu kịch bản ≤5% lao động xảy ra: mạng lưới Union toàn cầu đóng vai trò lớn	30–40%
Nếu kịch bản ≤5% lao động xảy ra: một Union duy nhất điều hành	5–10%

Kịch bản ≤5% lao động không phải kịch bản trung tâm. Không dự báo chính thống nào nêu mốc này. Khảo sát AI Impacts 2023 đặt 50% khả năng AI vượt người ở mọi tác vụ vào năm 2047, nhưng 50% khả năng tự động hóa toàn bộ nghề nghiệp vào năm 2116 ([AI Impacts Wiki](#)). Union vì vậy phải có giá trị ngay trong kịch bản trung tâm, đồng thời sẵn sàng mở rộng nhanh nếu kịch bản cực đoan xảy ra.

Cần thiết ≠ tất yếu. Khủng hoảng buộc phải có lời giải nhưng không chọn sẵn lời giải nào: Đại khủng hoảng 1929 dẫn tới cả New Deal lẫn chủ nghĩa phát xít. Nếu AI thay thế đáng kể lao động, bốn hướng sẽ cạnh tranh để trả lời câu hỏi phân phối: (1) quốc gia hoặc khối tự phân phối; (2) "phong kiến công nghệ"; (3) kiểm soát độc đoán; (4) Union nhân loại nhiều tầng. Hướng (1) là đối tác tự nhiên của Union. Hướng (2) và (3) là các hướng Union cần đối trọng. Lời giải thắng là lời giải **đã có sẵn, có tổ chức và có người tin** vào lúc khủng hoảng nổ ra.

Phán quyết của bộ tài liệu: ý tưởng Union đúng về chẩn đoán (sở hữu là câu hỏi trung tâm, khoảng trống toàn cầu là có thật), đúng về hướng (phối hợp sâu hơn có xác suất 60–70%), nhưng sai nếu hiểu theo nghĩa đơn khối (kịch bản A chỉ 1–3%). Mô hình nhiều tầng trả lời được phần lớn các phê phán kinh điển của Hayek, Kant, Rodrik và Arrow, nhưng mới trên lý thuyết. Câu trả lời cuối cùng sẽ đến từ thí điểm, số thành viên hoạt động và kết quả kiểm toán độc lập (xem TL04, chương 8).

5. Kiến trúc đề xuất trong một trang

Kiến trúc dưới đây là giả thuyết cần thử nghiệm, không phải mô hình đã hoàn chỉnh. Chi tiết, tiền lệ và câu hỏi mở nằm ở TL03.

Thành phần	Đề xuất cốt lõi
Thành viên	Tư cách kép: mỗi người vừa là thành viên Union toàn cầu vừa thuộc một hội địa phương. Xác minh "một người, một tư cách" theo ba mức đảm bảo (đăng ký, bảo lãnh cộng đồng, liên kết định danh quốc gia qua bằng chứng không tiết lộ); Union không tự thu dữ liệu sinh trắc học. Kênh USSD/SMS và đại lý tại chỗ cho người offline. Trẻ em là thành viên từ khi đăng ký, quyền lợi do người giám hộ quản lý dưới sự giám sát của hội. Union công bố song song ba con số: đã đăng ký, đã xác minh và hoạt động; "thành viên hoạt động" là người đã xác minh từ mức 2 trở lên và có ít nhất một hành vi tham gia trong 12 tháng gần nhất (TL03, chương 5).
Quản trị	Hai tầng quyết định. Hội đồng Công dân Toàn cầu chọn bằng bốc thăm có phân tầng, lo thảo luận và đề xuất; AI hỗ trợ dịch, tổng hợp và soạn dự thảo nhưng không quyết định. Bỏ phiếu toàn thể theo nguyên tắc một người một phiếu. Quyết định quan trọng cần đa số kép : đa số phiếu cá nhân và đa số trong Hội nghị các Hội. Hội đồng Điều hành khoảng 15–21 người, pha trộn ghế bầu, ghế bốc thăm và chuyên gia độc lập. Không cơ quan nào, kể cả 9S Union, có quyền phủ quyết. Tranh chấp giải quyết theo bốn bậc, gần con người nhất trước (TL03, chương 4).
Sở hữu	Mỗi thành viên giữ một phần sở hữu ngang nhau, không chuyển nhượng, không thế chấp, không thừa kế, không phải khoản đầu tư. Quỹ tín thác sứ mệnh nắm quyền biểu quyết trong doanh nghiệp; quỹ tín thác tài sản chung nắm quyền lợi kinh tế. Khóa tài sản bốn lớp: dự trữ không chia, cấm chuyển đổi, điều khoản giải thể, điều khoản khóa kép. Quỹ vĩnh viễn chi tiêu theo quy tắc, học từ GPFG Na Uy (mức rút khoảng 3%, Regjeringen) và Quỹ Thường trực Alaska (đã chi 51,4 tỷ USD, giữ lại 63,1 tỷ USD cho thế hệ sau, APFC) (TL03, chương 5).
Tài chính	Chuyển dần từ tài trợ khởi xướng sang doanh thu tự tạo của HTX và doanh nghiệp thuộc Union. Trần phụ thuộc đề xuất: từ cuối giai đoạn thí điểm, không nguồn đơn lẻ nào, kể cả 9S Union, vượt 15% tổng thu hằng năm (giảm về 10% khi đạt quy mô); không chính phủ đơn lẻ nào vượt 5%; tổng tài trợ chính phủ không vượt 25%; tổng nguồn từ một quốc gia không vượt 25%. Chi phí vận hành tầng toàn cầu không vượt 15% tổng chi khi kết thúc giai đoạn 2 (2032), hướng tới 10% khi đạt quy mô; mức khoảng 14% của Quỹ Gates chỉ là chuẩn tham chiếu. Không chào bán chứng khoán hay token có lợi tức ra công chúng ở giai đoạn đầu. Đóng góp của thành viên là tự nguyện và không bao giờ là điều kiện của tư cách thành viên (TL03, chương 6).
Pháp lý	Cấu trúc lai: một chủ thể sứ mệnh phi lợi nhuận tại khu vực tài phán trung lập (ví dụ hiệp hội theo Bộ luật Dân sự Thụy Sĩ); các hội hoặc HTX quốc gia tuân thủ luật sở tại; doanh nghiệp vận hành theo mô-đun, mỗi ngành một pháp nhân. Lỗi Việt Nam theo Luật Hợp tác xã 17/2023/QH15 phục vụ thành viên trong nước; vì thành viên chính thức là nhà đầu tư nước ngoài phải dưới 35% [CXM] (Thư viện Pháp luật), HTX Việt Nam không làm vô pháp lý cho thành viên toàn cầu được (TL03, chương 7).
Chuyển giao	Lộ trình ghi vào điều lệ, có hiệu lực tự động, không cần 9S Union chấp thuận thêm. Cuối giai đoạn thí điểm (khoảng 2029): 9S Union giữ tối đa một nửa số ghế, ít nhất một phần ba ghế do thành viên bầu. Khoảng 2030–2031: 9S Union giữ tối đa một phần năm số ghế, không còn phủ quyết; thương hiệu, tên miền, mã nguồn và sổ thành viên chuyển sang chủ thể sứ mệnh. Chậm nhất 31/12/2032 : hoàn tất chuyển giao, 9S Union trở thành một đối tác T2 bình thường, báo cáo chuyển giao được kiểm toán độc lập (TL03, chương 8; TL05).

Bài học trực tiếp cho cơ chế chuyển giao đến từ Wikimedia: năm 2024, Hiến chương Phong trào được 73,3% cá nhân và 83,8% tổ chức liên kết ủng hộ nhưng vẫn không có hiệu lực vì hội đồng của pháp nhân trung tâm không phê chuẩn ([Meta-Wiki](#)). Vì vậy cam kết chuyển giao của 9S Union không thể bị chính 9S Union đơn phương sửa đổi.

6. Lộ trình và việc cần làm ngay

Lộ trình 30 năm gồm năm giai đoạn, từ quý 4/2026 đến năm 2056. Mỗi giai đoạn có "điều kiện qua" rõ ràng: chưa đạt thì chưa sang giai đoạn sau, dù áp lực tăng trưởng lớn đến đâu. Quy mô thành viên là định hướng của nhóm phân tích, không phải dự báo.

Giai đoạn	Thời gian	Mục tiêu cốt lõi	Quy mô thành viên hoạt động (định hướng)
0. Khởi xướng	Quý 4/2026 – hết 2027	Nền móng pháp lý, chính danh và cam kết chuyển giao; thành lập chủ thể sứ mệnh; chọn ngành thí điểm bằng dữ liệu	Chưa tuyển thành viên đại trà
1. Thí điểm	2028–2029	Chứng minh mô hình ở quy mô nhỏ: lõi Việt Nam, chủ thể sứ mệnh trung lập, 2–3 ngành thí điểm; ít nhất 1/3 ghế do thành viên bầu	Hàng nghìn đến hàng chục nghìn
2. Liên minh tiên phong	2030–2032	Nhân bản qua 5–10 nước; lập quỹ vĩnh viễn; 9S Union hoàn tất chuyển giao chậm nhất 31/12/2032	Hàng trăm nghìn đến vài triệu
3. Mở rộng	2033–2041	Mở rộng theo mô-đun ngành; neo vào văn kiện được nhà nước công nhận	Hàng chục đến hàng trăm triệu
4. Trưởng thành	2042–2056	Union do thành viên làm chủ hoàn toàn, bền vững qua nhiều thế hệ lãnh đạo	Hướng tới trên 1 tỷ (kịch bản B)

Các mốc tham chiếu cho thấy độ khó của từng nấc. Phong trào HTX có khoảng 3 triệu HTX và khoảng 1 tỷ thành viên [TC] (ICA), nhưng con số này có tính trùng và đạt được sau hơn 180 năm. Mobile money có 2,3 tỷ tài khoản đăng ký nhưng chỉ 593 triệu tài khoản hoạt động hằng tháng, khoảng 26% (GSMA). Đó là lý do Union do bằng thành viên hoạt động chứ không bằng số đăng ký.

Ưu tiên trong 90 ngày đầu (chi tiết ở TL05, chương "Việc cần làm ngay trong 90 ngày"):

- **Ngày 1–30, bảo vệ và cam kết.** Đăng ký bảo hộ nhãn hiệu, tên miền chính thức và công bố danh sách kênh xác thực duy nhất. Công bố tuyên bố "những điều Union không làm": không hứa lợi nhuận, không hoa hồng giới thiệu, không bán quốc tịch hay chứng nhận, không thu sinh trắc học, không đại diện chính phủ nào, không tuyên bố đối tác khi chưa ký văn bản. Ban hành Văn bản cam kết chuyển giao của 9S Union. Chỉ định kiểm toán viên độc lập. Tạm dừng mọi hình thức kêu gọi đóng góp tài chính từ công chúng cho tới khi có ý kiến pháp lý.
- **Ngày 31–60, pháp lý và đối tác.** Có ý kiến pháp lý độc lập bằng văn bản tại Việt Nam (Luật HTX 2023, Nghị quyết 59-NQ/TW, Luật Bảo vệ dữ liệu cá nhân, luật đầu tư) và tại nước ứng viên đặt chủ thể sứ mệnh (luật chứng khoán, AML/KYC). Gửi đề nghị tham vấn tới Liên minh HTX Việt Nam. Chuẩn bị hồ sơ xin ý kiến sớm các cơ quan quản lý nhà nước có thẩm quyền. Ban hành quy trình thẩm định đối tác. Lập hội đồng cố vấn lâm thời cân bằng về vùng và giới.
- **Ngày 61–90, dữ liệu, thiết kế thí điểm và minh bạch.** Công bố ma trận nhu cầu × chỉ số × ngành × khoảng trống kèm phương pháp và rút gọn còn 2–3 ngành ứng viên. Ban hành định nghĩa "thành viên hoạt động" và "nhu cầu được đáp ứng có kiểm chứng". Đánh giá tác động bảo vệ dữ liệu. Đưa dự thảo Hiến chương sứ mệnh ra tham vấn công khai. Công bố báo cáo minh bạch đầu tiên và tự đánh giá kết quả 90 ngày theo điều kiện qua của giai đoạn 0.

7. Rủi ro lớn nhất và cách phòng ngừa

Sáu rủi ro dưới đây lấy từ sổ đăng ký rủi ro của TL05. Mức khả năng và tác động là đánh giá chủ quan của nhóm phân tích cho giai đoạn đầu.

Rủi ro	Khả năng / tác động	Tiền lệ	Cách phòng ngừa
1. Thiếu chính danh , bị coi là dự án "tự tuyên bố"	Cao / Cao	Hiến pháp Trái Đất không được nước nào phê chuẩn (Wikipedia)	Không tự xưng đại diện; xây chính danh qua phục vụ có kiểm chứng và văn bản đối tác ký kết; tìm văn kiện neo đa bên
2. Bị liên tưởng với lừa đảo "tổ chức toàn cầu" hay đa cấp	Cao / Cao	OneCoin [CXM] (FBI); Kailasa (Vice)	Công bố "những điều Union không làm"; cấm hoa hồng giới thiệu; kiểm toán độc lập; kênh xác thực duy nhất; chỉ công bố đối tác khi đã có văn bản
3. Loại trừ người offline	Cao / Cao	2,2 tỷ người offline (ITU); khoảng 800 triệu người không có giấy tờ (ID4D)	Kênh USSD/SMS; điểm hỗ trợ tại chỗ qua HTX và cộng đồng; người giám hộ đại diện; chỉ tiêu tỷ lệ thành viên ngoại tuyến
4. Vi phạm luật chứng khoán khi kêu gọi đóng góp có kỳ vọng lợi nhuận	Trung bình / Cao	BrewDog: khoảng 220.000 nhà đầu tư nhỏ có nguy cơ mất phần lớn giá trị (The Drinks Business)	Không hứa lợi nhuận; không chào bán cổ phần hay token cho công chúng ở giai đoạn đầu; ý kiến pháp lý trước mọi đợt huy động
5. Người sáng lập nắm quyền quá lâu	Trung bình / Cao	Wikimedia 2024 (Meta-Wiki)	Văn bản cam kết chuyển giao không thể bị đơn phương sửa; mốc ghế bầu cụ thể; điều khoản hoàng hôn tự động; không "ghế nhà sáng lập"
6. Lệ thuộc một nhà tài trợ	Cao ở giai đoạn đầu / Cao	Mỹ chiếm khoảng ba phần tư mức giảm ODA 2025 (IISD)	Trần tỷ trọng cho mỗi nguồn; công bố rõ tỷ trọng tài trợ của 9S Union và lộ trình giảm dần; ưu tiên doanh thu từ hoạt động kinh tế thật; quỹ vĩnh viễn

Ba rủi ro đầu bảng (khả năng cao, tác động cao) cần biện pháp ngay từ đầu giai đoạn 0. Sổ đăng ký đầy đủ gồm 17 rủi ro, trong đó có sinh trắc học và dữ liệu cá nhân, bị gán nhãn địa chính trị, phi tương hỗ hóa và thiên lệch của AI hòa giải (xem TL05, chương "Sổ đăng ký rủi ro").

8. Hướng dẫn đọc bộ tài liệu

Mã	Tên tài liệu	Dành cho	Trả lời câu hỏi
TL00	Tóm tắt chiến lược	Lãnh đạo, đối tác, báo chí; người đọc lần đầu	Union là gì, vì sao cần, khả thi đến đâu, làm gì trước
TL01	Tuyên ngôn và Bảy nguyên tắc nền tảng của Union	Công chúng, thành viên tương lai, cộng đồng văn hóa và tôn giáo	Union đứng cho điều gì, quan hệ với các thiết chế ra sao, 9S Union cam kết những gì
TL02	Báo cáo phân tích tổng thể: Bằng chứng, dữ liệu, tổ chức, chuyên gia, quốc gia	Nhà nghiên cứu, nhà hoạch định chính sách, nhóm thẩm định	Dữ liệu và tiền lệ nào ủng hộ hoặc thách thức ý tưởng Union
TL03	Kiến trúc Union nhiều tầng: Thành viên, quản trị, sở hữu, tài chính và vai trò 9S Union	Nhà thiết kế thể chế, chuyên gia pháp lý và tài chính, đối tác HTX	Union được tổ chức thế nào để hàng tỷ người cùng sở hữu và quyết định mà không bị thâm tóm

Mã	Tên tài liệu	Dành cho	Trả lời câu hỏi
TL04	Kịch bản 2026–2056 và đánh giá tính tất yếu	Lãnh đạo, nhà phân tích chiến lược, giới học thuật	Union đúng hay sai, tất yếu đến đâu, và chỉ báo nào cần theo dõi
TL05	Lộ trình triển khai, đối tác và quản trị rủi ro	Nhóm triển khai, đối tác tiềm năng, cơ quan quản lý	Làm gì, theo thứ tự nào, với ai, đo bằng gì và phòng ngừa rủi ro ra sao

Người đọc có ít thời gian nên đọc TL00 rồi TL01. Người cần đánh giá tính khả thi nên đọc tiếp TL04 và TL03. Người chuẩn bị hợp tác hoặc triển khai nên đọc TL05. TL02 là nền tảng chứng chung, dùng để tra cứu nguồn của mọi con số trong bộ tài liệu.

9S Union · Bộ tài liệu phân tích Liên hiệp Nhân loại · TL00 · Phiên bản 2.0 · Tháng 10/2026